

ICS 65.160
X 85
备案号:48454—2015

YC

中华人民共和国烟草行业标准

YC/T 512—2014

卷烟工业企业物流中心非法人实体化 运行规范

Worksite management specification of non-legal entity
for logistics center of tobacco industrial enterprises

2014-12-24 发布

2015-01-15 实施

国家烟草专卖局 发布

前 言

本标准按照 GB/T 1.1—2009 给出的规则起草。

本标准由国家烟草专卖局提出。

本标准由全国烟草标准化技术委员会物流分技术委员会(SAC/TC 144/SC 9)归口。

本标准起草单位:安徽中烟工业有限责任公司、中烟商务物流有限责任公司、云南中烟工业有限责任公司。

本标准主要起草人:杨波、何敏、秦红梅、杨强、王成虎、徐瑾、史亚召、袁金春、唐海、刘靖、胡纯阳。

卷烟工业企业物流中心非法人实体化 运行规范

1 范围

本标准结合卷烟工业企业物流中心非法人实体化运行的建设要求,明确了卷烟工业企业物流中心非法人实体化运行的建设原则与管理方针,从组织体系、业务体系和财务体系三个方面对非法人实体化运行管理内容提出了要求。

本标准适用于卷烟工业企业物流中心非法人实体化运行的烟叶原料、烟用物资、卷烟成品的各项物流作业和管理活动。

2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件,仅注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

YC/T 355—2010 卷烟工业企业物流作业规范

3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1

非法人实体化 non-legal entity

不具有企业法人资格但相对独立运行的业务模式。卷烟工业企业物流中心的非法人实体化运行是将分散的物流资源进行整合,但资产未真正从工业公司剥离。物流中心不独立承担民事责任,仅在工业公司授权范围内对物流资源和业务实行自主运作并承担管理责任。根据是否承担中心库实体运行职能,分为企业制和事业部制两种模式。

4 建设原则与管理方针

4.1 建设原则

卷烟工业企业在推行物流中心非法人实体化运行过程中应遵循以下建设原则:

- a) 坚持效率效益并重原则。通过整合资源,提高物流资源配置的效率和效益;通过优化流程,提升物流业务运行的效率和效益;通过完善机制,提高物流运行管理的效率和效益。
- b) 坚持统一管理原则。应实现物流中心对工业企业物流资源的统一管理和物流业务的统一运作,实行统一业务流程、作业标准、服务规范及绩效考核评价等。
- c) 坚持权责对等原则。工业企业应对物流中心进行适度授权,通过“适度授权、目标考核”的思路,进一步明晰责任、明确目标、严格考核、有效激励、增强活力。
- d) 坚持独立核算原则。应明晰工业企业内部物流资产权属与费用划分,物流中心通过预算编制、定额管理和费用控制对所有物流费用进行统一核算管理。